

SEPTEMBRE 2018



STRATÉGIE DE FINANCEMENT **VERTE**



Avertissement

Cette présentation ne constitue ni une offre de vente ni une sollicitation à acquérir des titres

Contacts et documents utiles

- **Contacts utiles :**

Emmanuel Bernard – Directeur des finances et de la commande publique :

emmanuel.bernard@paysdelaloire.fr

Athénaïs Lalande – Responsable du Service stratégie, budget et dette :

athenais.lalande@paysdelaloire.fr

Laure-Anne Ferré – Responsable du pôle ingénierie et communication financières : [laure-](mailto:laure-anne.ferre@paysdelaloire.fr)

anne.ferre@paysdelaloire.fr

- **Documents utiles :**

[Programme EMTN](#)

[Stratégie régionale pour la transition énergétique](#)



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE





I – Les Pays de la Loire, une région dynamique et attractive (p3)

II – Une stratégie financière consolidée et un cadre budgétaire maîtrisé (p17)

III – Une ambition régionale innovante et offensive en matière de développement durable (p40)

SEPTEMBRE 2018

I – Les Pays de la Loire, une région dynamique et attractive

a. Situation et chiffres clés : Une Région riche d'atouts pour se développer et rayonner



STRATÉGIE DE FINANCEMENT
VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

 Région
PAYS DE LA LOIRE

Les Pays de la Loire une région ouverte sur le monde



*1^{er} aéroport du
Grand Ouest*



5 DÉPARTEMENTS
Loire-Atlantique,
Maine-et-Loire,
Mayenne,
Sarthe,
Vendée



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Une région où il fait bon vivre

Une qualité de vie reconnue : 96% des Ligériens affirment qu'il fait bon vivre et travailler dans la région

(BVA/Salesforce avril 2018)

Une région qui conjugue nature et développement

- Une **façade littorale de 450 km** et le bassin de la Loire, espace remarquable : un patrimoine naturel exceptionnel
- Un axe **urbain fort** : Saint-Nazaire, Nantes, Angers, Le Mans
- Une constellation de **villes de taille moyenne** : Laval, Cholet, La Roche-sur-Yon, Saumur, Châteaubriant...

Une densité de population moyenne

3,7 millions d'habitants soit 5,5% de la population française

32 082 km² soit 5,8% de la France métropolitaine



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Terre d'excellence économique

Le taux de chômage le plus bas de France : 8,1% (3e trim. 2017 – France : 9,4%)

2^e région agroalimentaire de France (1^{re} industrie de la Région avec 47 500 salariés)

2^e région industrielle française (pour la part représentée par l'industrie dans l'emploi total, 16,4 % contre 12,2 % en France métropolitaine)

Des **fleurons de l'industrie française**, parmi lesquels :



Un écosystème d'infrastructures à la pointe de l'innovation :

- 4 **Technocampus** (Composites, Ocean, Smart Factory et Alimentation), plateformes dédiées aux technologies avancées de production
- 4 en projet (électronique, robotique, acoustique, Energie)
- 9 des 67 **pôles de compétitivité** sont en Pays de la Loire

Un tissu économique diversifié :

- 9 500 PME réparties sur tout le territoire, 23 098 créations d'entreprises en 2017 : 1^{ère} région de France pour la création d'entreprises (Insee 2017)



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Terre de dynamisme démographique

Une région plus que jamais attractive!



+ 30 320 habitants/an

Des soldes naturel et migratoire positifs :

+ de naissances que de décès

+ d'arrivées que de départs



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Un territoire connecté au monde

1^{er} aéroport du Grand Ouest Nantes Atlantique

- 5,9 millions de passagers en 2017
- + de 90 destinations dans le monde



1^{er} Port de la façade atlantique Nantes / Saint-Nazaire

20 TGV Nantes / Paris par jour allers-retours

Gare de Nantes : 80 000 Trains TER chaque année

Un nouveau franchissement de la Loire en projet



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Un territoire au patrimoine naturel et culturel préservé

250 km de Loire dont 75 km inscrits au Patrimoine mondial de l'Unesco

4 Parcs naturels régionaux et 20 Réserves naturelles régionales

3^e vignoble français en termes d'AOC

L'Abbaye Royale de Fontevraud, plus vaste cité monastique d'Europe, fondée en 1101, aujourd'hui lieu d'art et de culture, de découverte et d'innovation de premier plan



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Terre de grands événements

Signe d'une culture pionnière, sportive et culturelle ancrée dans l'ADN de la Région et facteur d'un rayonnement et d'une attractivité à l'international

24h du Mans



Vendée Globe



Tour de France 2018



Folle Journée



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



SEPTEMBRE 2018



I – Les Pays de la Loire, une région dynamique et attractive

b. Des compétences au plus près du quotidien des Ligériens

STRATÉGIE DE FINANCEMENT
VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

 Région
PAYS DE LA LOIRE

Les Pays de la Loire, une région qui agit en proximité

La Région exerce des compétences majeures : **développement économique**, soutien à l'**emploi**, équilibre des **territoires**, de **développement des mobilités**, **culture et sport**, construction et maintenance de **lycées**.

Elle a fait le choix d'investir tout particulièrement dans les champs de la **santé**, des **infrastructures au service de l'équité territoriale** (numérique et transports), de la **jeunesse** et de la **transition écologique**, en réponse aux attentes et aux besoins de la population.

Ainsi, 80% de l'action régionale est au service du quotidien des Ligériens.



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Des ambitions fortes pour ses politiques

Compétences	Description / Objectif	Illustrations
Développement économique : Pour la compétitivité de toutes les PME-PMI	<p>La Région agit pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> • accompagner les dirigeants et les entreprises dans leur développement endogène et exogène • soutenir le commerce et l'artisanat • accélérer l'export et l'innovation des PME. 	<p>Création du Contrat de croissance entreprise pour accompagner les entreprises à chaque étape de leur développement : plus de 100 opérations de reprise / transmission accompagnées et 1 050 emplois préservés ou créés.</p> <p>Lancement du Plan pour l'industrie du futur : 250 M€ alloués, déjà 360 entreprises bénéficiaires.</p> <p>1^{re} région « French Fab » de France (200 entreprises, 5 clubs départementaux)</p>
Formation professionnelle et apprentissage : Former pour accélérer l'accès à l'emploi	Plus de 30 000 personnes formées chaque année dont 25 000 demandeurs d'emploi	<p>Création d'une nouvelle offre de formation PREPA-VISA-ACCES pour une meilleure adéquation de la formation aux besoins des entreprises.</p> <p>Un plan de relance de l'apprentissage initié en 2016 pour favoriser l'emploi des jeunes => 1^{ère} Région de France en nombre d'apprentis sur la population active: 30 246 apprentis et pré-apprentis (+11 % depuis 2015)</p>



Des ambitions fortes pour ses politiques

Compétences	Description / Objectif	Illustrations
Tourisme	Développement d'une offre touristique bleue, verte et urbaine	80 millions de nuitées et 18 millions de visiteurs accueillis chaque année, 48 000 emplois directs (63 000 en été)
Culture	Une stratégie culturelle et patrimoniale pour: <ul style="list-style-type: none"> • permettre à chaque Ligérien d'avoir accès à l'offre culturelle la plus diversifiée, • encourager les coopérations artistiques inédites et innovantes, • favoriser la structuration professionnelle, notamment pour le spectacle vivant. 	Accueil d'une donation d'environ 600 œuvres, centrée sur l'art moderne de la 2 nd e moitié du XIX à la 1 ^{ère} moitié du XX siècle comprenant également des objets d'arts anciens d'Asie et des Amériques sera exposée au sein d'un nouveau musée créé spécialement à cette occasion, et qui donnera un nouvel élan culturel, artistique et touristique au joyau de l'Abbaye royale de Fontevraud.
Sport	L'accompagnement d'un tissu associatif dense et diversifié Le soutien et la promotion du bénévolat	Le soutien d'événements majeurs : 24h du Mans, Vendée Globe, Tour de France, Coupe du Monde de Handball... La Construction d'un nouveau CREPS, centre d'innovation pour le haut niveau et la formation aux métiers du sport et de l'animation (38,3 M€)



Des compétences et un projet politique portés par les élus du Conseil régional des Pays de la Loire



Christelle MORANÇAIS
présidente
du Conseil régional
des Pays de la Loire
(Les Républicains)
depuis le 19 octobre 2017

93 élus (45 femmes et 48 hommes)

37 élus – Les Républicains et apparentés

17 élus – Union centriste

17 élus – Socialiste, Écologiste, Radical et Républicain

6 élus – Écologiste et citoyen

12 élus – Front National – Rassemblement Bleu Marine

3 élus – La Région en marche

1 élu – non inscrit

8 commissions sectorielles

- Finances, ressources humaines, affaires générales, coopération interrégionale, affaires européennes et coopération internationale
- Entreprise, développement international, tourisme, innovation, enseignement supérieur et recherche
- Emploi, apprentissage, formation professionnelle, insertion
- Éducation et lycées, orientation et lutte contre le décrochage, civisme
- Transports, mobilité, infrastructures
- Territoires, ruralité, santé, environnement, transition énergétique, croissance verte et logement
- Culture, sport, vie associative, bénévolat et solidarités
- Agriculture, agroalimentaire, forêt, pêche et mer



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE





II. Une stratégie financière consolidée et un cadre budgétaire maîtrisé

- a. Une gouvernance financière forte et des liens étroits entre la Région et l'Etat
- b. Une trajectoire et des fondamentaux financiers solides
- c. Présentation du Budget 2018
- d. La stratégie de gestion de la dette

SEPTEMBRE 2018



II. Une stratégie financière consolidée et un cadre budgétaire maîtrisé

a. Une gouvernance financière forte et des liens étroits entre la Région et l'Etat

La consécration de l'autonomie des Régions en tant que collectivité locale

La Constitution (art. 72) reconnaît la Libre Administration et l'autonomie financière des Régions

Des assurances financières sont apportées par l'Etat aux Régions :

- la Garantie du versement régulier des produits de la fiscalité et des dotations (les « 12èmes mensuels »)
- l'obligation pour l'Etat de compenser financièrement les charges liées à l'exercice des compétences qu'il leur transfère.

En contrepartie de la reconnaissance de leur libre administration, de leur autonomie et des assurances financières apportées par l'Etat, les Régions demeurent soumises à un cadre juridique étroit



La définition d'un cadre juridique gage de la bonne gouvernance des Régions

La règle d'or garantie par la Loi

- Le **budget de la Région doit être voté en équilibre** en fonctionnement et en investissement
- Le **remboursement de la dette doit être financé par des ressources propres et définitives**. Le service de la dette est une dépense obligatoire
- La dette ne finance que les investissements

Les contrôles de l'Etat sur les Régions : Le **contrôle de légalité**, diligenté par le Préfet, ce contrôle est destiné de s'assurer de la conformité des actes émis par la Région aux lois et règlements en vigueur, **le contrôle par le comptable public** au nom du principe de séparation de l'ordonnateur et du comptable, **le contrôle financier a posteriori** exercé par la Chambre Régionale des Comptes

La certification des comptes : La loi NOTRe du 7 août 2015 ouvre à l'expérimentation la certification des comptes des collectivités locales. 25 collectivités locales se sont portées candidates dont les Pays de la Loire, unique région métropolitaine engagée.



Une gouvernance financière renouvelée entre l'Etat et les collectivités à travers le pacte financier initié dans la Loi de Finances 2018

- Le pacte financier : outil instauré par l'Etat destiné à renouveler les modalités de contribution des collectivités locales au redressement des comptes publics au travers d'un renforcement de leur gouvernance financière.
- Une ambition partagée par la Région des Pays de la Loire dont la trajectoire financière demeure plus exigeante que les objectifs de l'Etat signe d'un pilotage budgétaire vertueux et responsable.

Dispositions législatives du pacte financier	Engagement régional à travers la trajectoire financière
Encadrer l'évolution des dépenses de fonctionnement des collectivités à + 1,2% au maximum inflation comprise	Une cible d'évolution des dépenses de fonctionnement de +1 % inflation comprise
Réduire le besoin de financement des collectivités à hauteur de 13 Mds € à la fin du mandat.	Depuis 2 années, une franche inflexion du rythme d'évolution de la dette avec un recours à l'emprunt en forte baisse (-24,5% en 2016 et - 32% en 2017)
Plafonner la capacité de désendettement des Régions à 9 années.	Une cible de capacité de désendettement de 7 années à l'horizon 2021



SEPTEMBRE 2018



II. Une stratégie financière consolidée et un cadre budgétaire maîtrisé

b. Une trajectoire et des fondamentaux financiers solides

STRATÉGIE DE FINANCEMENT
VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

 Région
PAYS DE LA LOIRE

La trajectoire financière du nouvel exécutif : un équilibre entre sérieux budgétaire et préparation de l'avenir

Lors de son arrivée à la tête de la Région, en décembre 2016, le nouvel Exécutif s'est engagé sur une trajectoire financière qui se compose de 4 piliers :

- **Pilier n°1** : Préserver un haut niveau d'épargne brute grâce à une maîtrise forte des dépenses de fonctionnement
- **Pilier n°2** : Maintenir un niveau d'investissement aussi élevé que possible, compatible avec le respect des agrégats financiers
- **Pilier n°3** : Maitriser l'endettement régional
- **Pilier n°4** : Ne pas accroître la pression fiscale des habitants de la Région des Pays de la Loire



Un compte administratif 2017 conforme à la trajectoire financière

Une maîtrise forte des dépenses de fonctionnement

A périmètre constant, les dépenses de fonctionnement (hors dette) affichent une progression contenue à + 1,5% ; l'inflation ayant, à titre comparatif, enregistré en 2017, une hausse moyenne annuelle de +1%.

Le maintien d'un haut niveau d'épargne brute garantissant une consolidation de l'autofinancement régional

La Région affiche à fin 2017 une épargne brute de 285 M€, poursuivant ainsi le regain amorcé en 2016 suite à la nette érosion constatée entre 2013 et 2015.

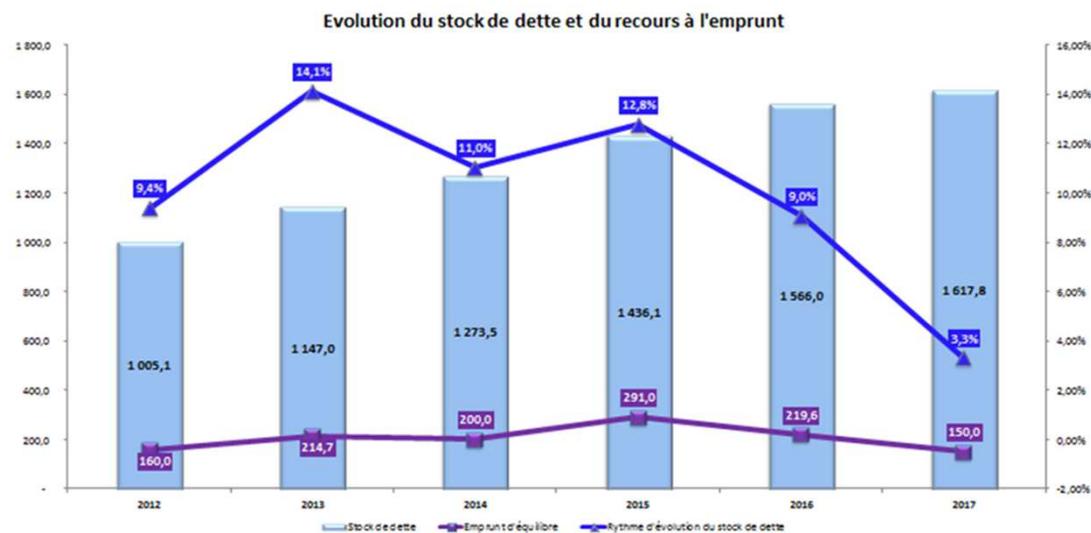


Un effort significatif porté en investissement mais soutenable

En 2017, les investissements ont atteint 494 M€ (hors dette), en recul de 11% par rapport à 2016 (553 M€), l'exercice 2016 s'étant déjà caractérisé par un net recul de l'investissement après le pic constaté en 2015 (596 M€).

Un volontarisme fort pour maîtriser l'endettement

Alors que l'exercice 2016 avait amorcé un mouvement en faveur du ralentissement de l'endettement, 2017 renforce cette tendance. Ainsi, l'emprunt 2017 atteint 150 M€, en baisse de près de 32%. En parallèle, le rythme d'endettement se limite à + 3,3%.



SEPTEMBRE 2018

II. Une stratégie financière consolidée et un cadre budgétaire maîtrisé

c. Présentation du Budget 2018

STRATÉGIE DE FINANCEMENT
VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

 Région
PAYS DE LA LOIRE

Le Budget 2018 : 1,87 Mds €

Trois priorités déclinées à travers 3 politiques structurantes :

- **Préparer l'avenir pour les lycées** : La stratégie d'investissement dans les lycées 2018 – 2024
- **Une stratégie pour la mobilité régionale** avec notamment la convention TER pour la période 2018 – 2023 négociée entre la Région et la SNCF
- **La stratégie régionale pour l'emploi**, la formation et l'orientation professionnelle



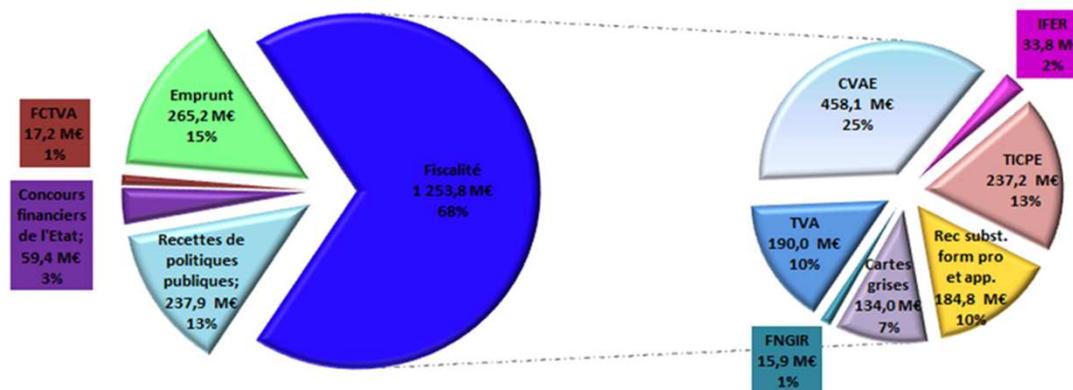
STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



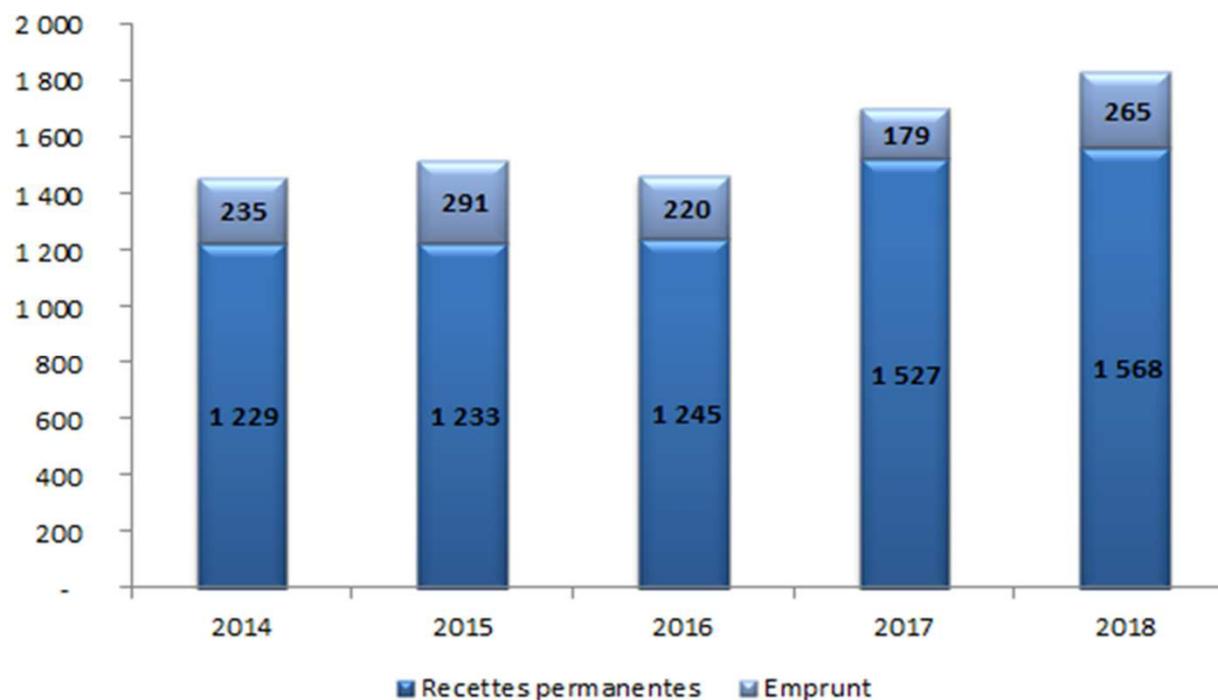
La structuration des recettes

Un panier de recette composé à hauteur de 68% par la fiscalité

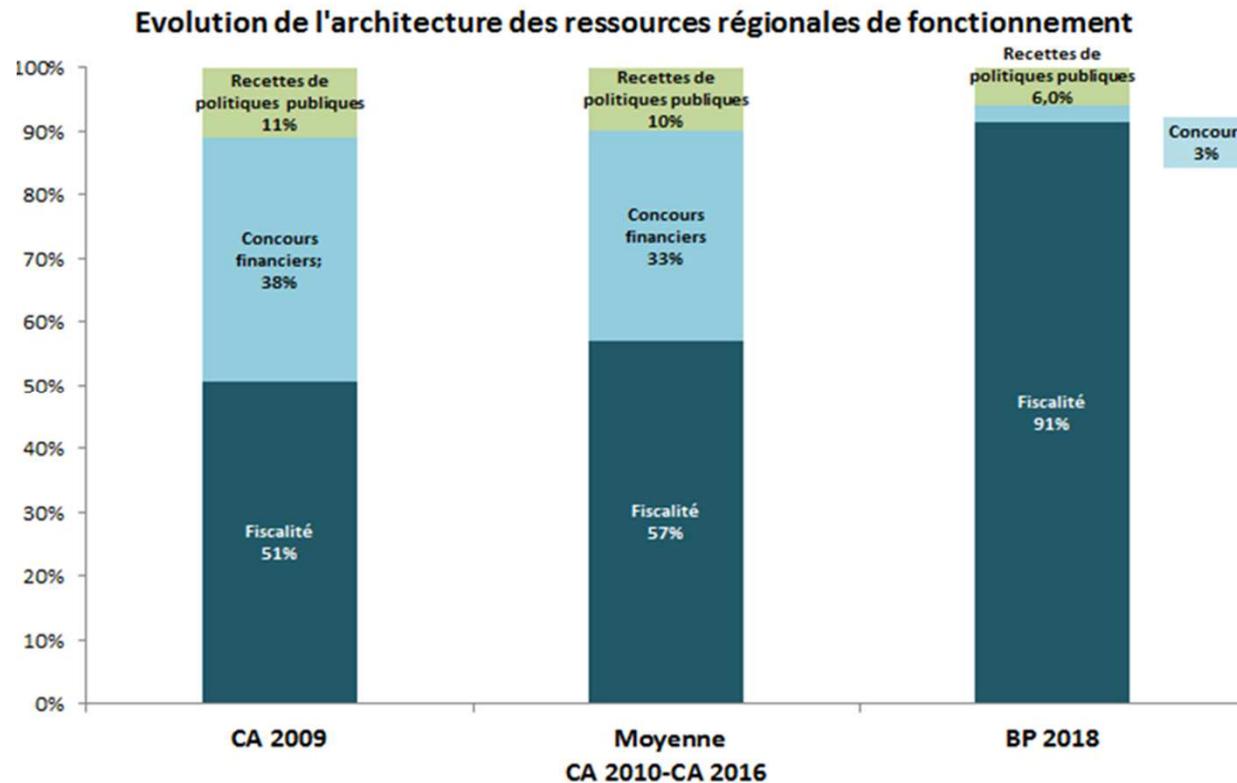
Budget Primitif 2018
Recettes totales : 1 833,50 M€



Un panier de recettes composé à hauteur de 85% par des recettes permanentes

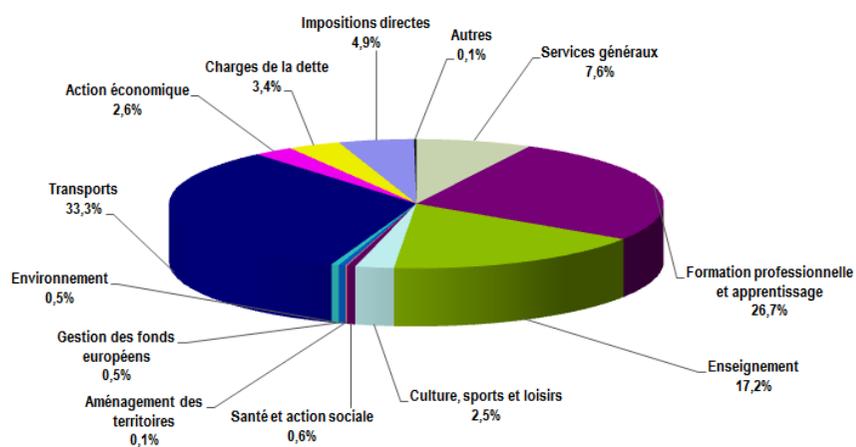


La réduction de la dépendance de la Région aux dotations de l'Etat et l'accroissement de son autonomie financière

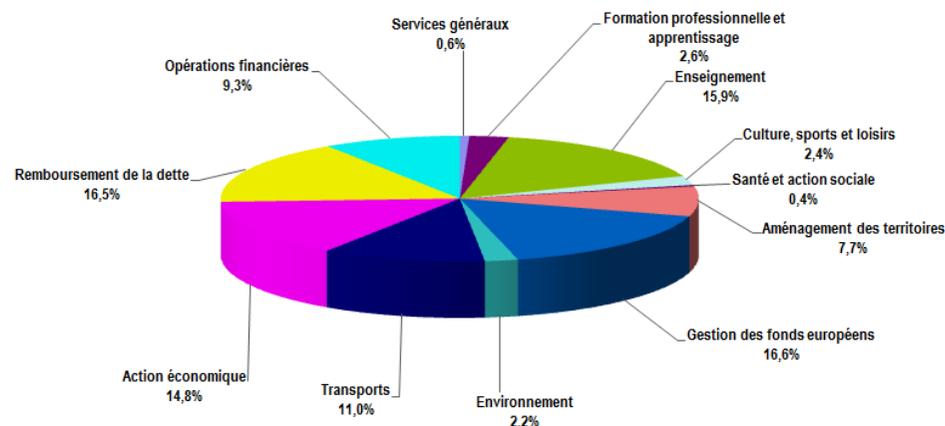


La structuration des dépenses

Dépenses de fonctionnement prévisionnelles 2018 par destination



Dépenses d'investissement prévisionnelles 2018 par destination



SEPTEMBRE 2018



II. Une stratégie financière consolidée et un cadre budgétaire maîtrisé

d. La stratégie de gestion de la dette

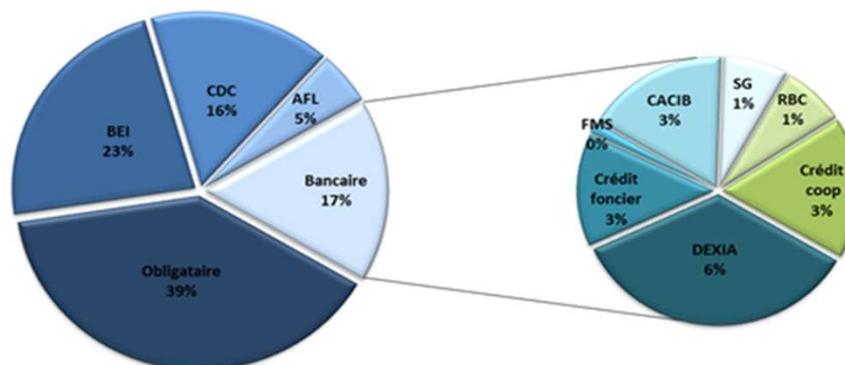
STRATÉGIE DE FINANCEMENT
VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

 Région
PAYS DE LA LOIRE

Une stratégie de diversification de la dette

Depuis 2008, la Région des Pays de la Loire s'est engagée dans une démarche de diversification de sa dette afin de réduire sa dépendance à l'égard du secteur bancaire et ainsi sécuriser son accès à la liquidité. L'encours de dette régionale témoigne de cette stratégie et du choix de recourir prioritairement à l'emprunt obligataire.

Répartition de la dette par prêteurs au 31/12/2017



Garantir un accès permanent et diversifié à la liquidité

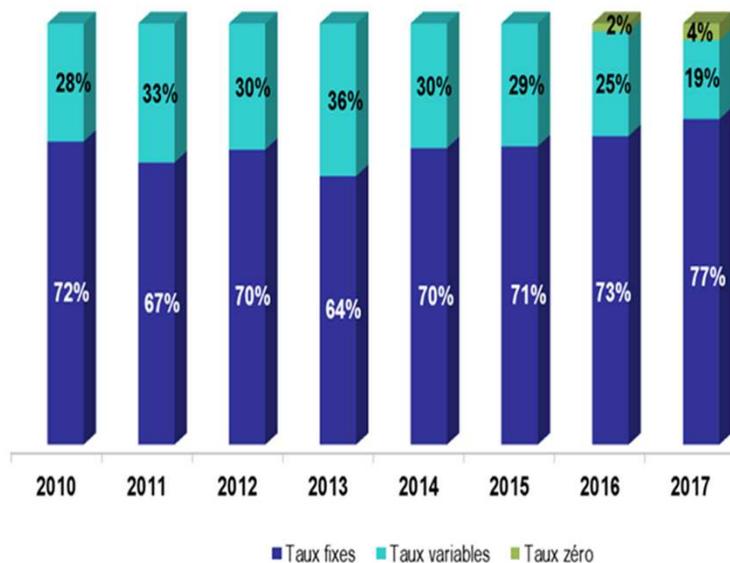
- **Un programme de titres négociables à court terme de 200 M€** : Noté A-1+ par Standard & Poor's. Un programme optimisé (encours moyen de 130 M€) afin de générer des produits financiers. En 2017, la Région des Pays de la Loire est la collectivité qui a obtenu les conditions les plus favorables sur ce marché avec un taux moyen de $-0,41\%$
- **Des lignes de trésorerie et de crédits revolving dotés de facilités de mobilisation** (demandes de tirage en J+1) d'un montant total de 237 M€
- **Une nouvelle enveloppe de financement pluriannuelle** auprès de la BEI actuellement en cours de négociations afin de garantir un accès supplémentaire à la liquidité en toutes circonstances

Objectif régional: maintenir un ratio de liquidité « très fort » ($> 120\%$) conformément à la méthodologie de notation Standard & Poor's

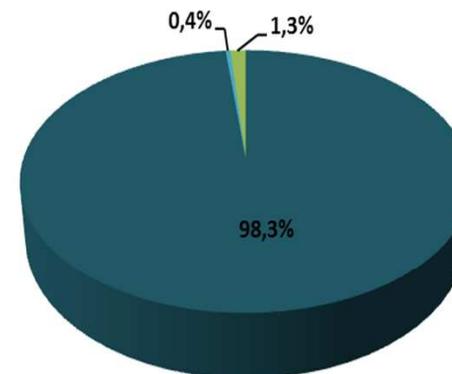


Une gestion de la dette prudente ...

Répartition de la dette par type de taux



Répartition de la dette selon la Charte Gissler



- 1A Indice zone euro - Taux fixe simple. Taux variable simple
- 2A Indice inflation française ou zone euro - Taux fixe simple. Taux variable simple.
- 1D Indice zone euro - Multiplicateur jusqu'à 3; multiplicateur jusqu'à 5 capé

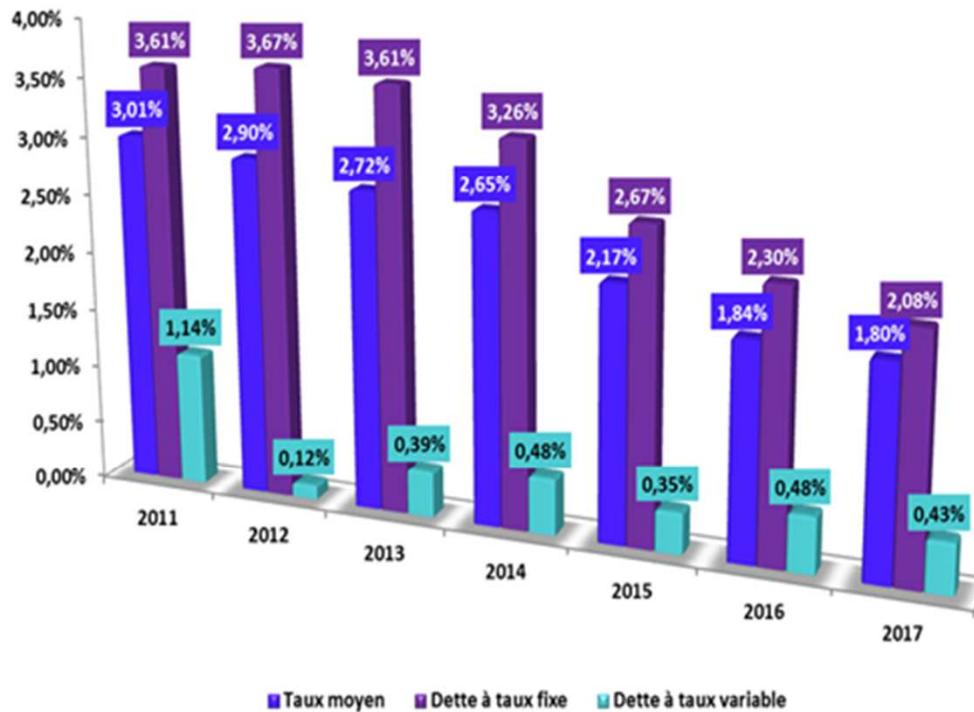


STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

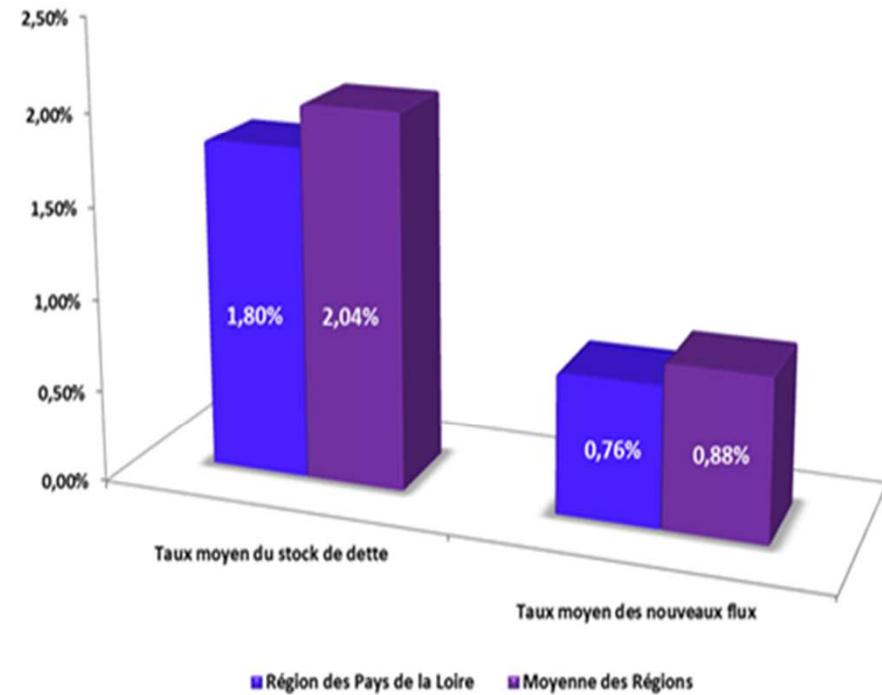


... optimisée ...

Evolution du taux moyen de la dette



Synthèse comparative du coût de la dette au 31/12/2017

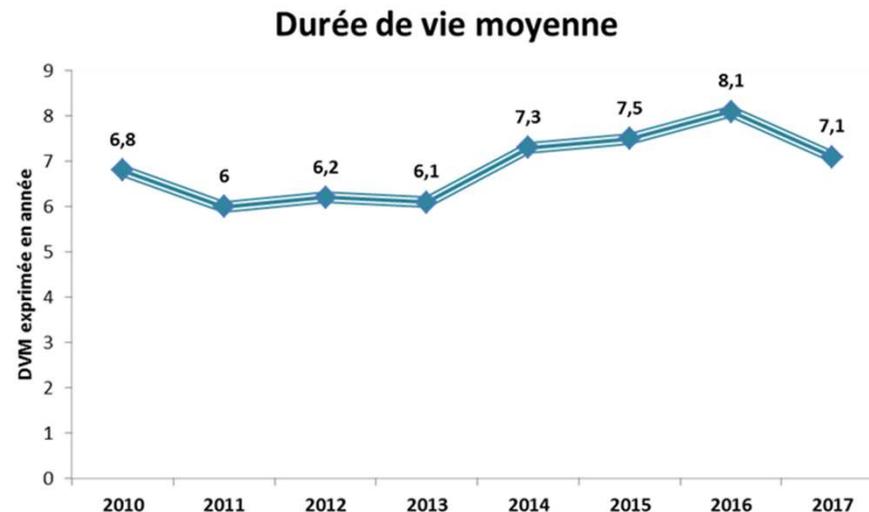


STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



... et d'une durée raisonnable

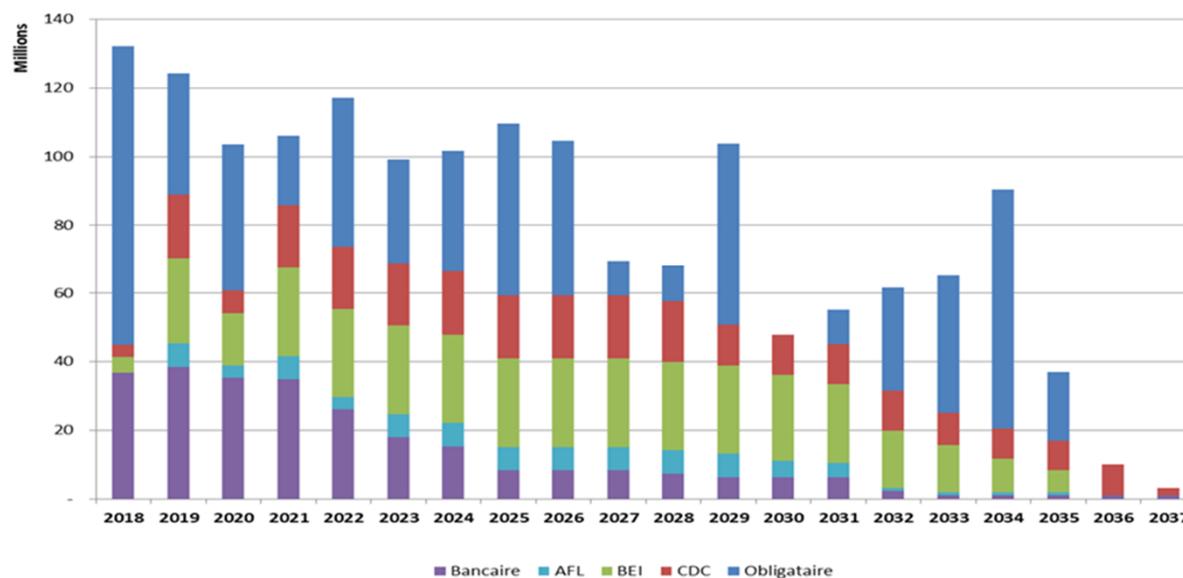
La charge d'une dette étant étroitement liée à sa durée, la Région des Pays de la Loire s'inscrit dans une démarche vertueuse destinée à limiter le coût de sa dette. En 2017, elle fait figure d'exception avec une durée de vie résiduelle en baisse passant de 12,2 années à 11,6 années, là où la moyenne des Régions se situe aux alentours de 17,4 années. La durée de vie moyenne de sa dette baisse d'une année.



Le profil d'extinction de la dette régionale

La diversification du portefeuille d'emprunt sous l'effet du recours aux émissions obligataires conduit la Région à gérer l'imbrication des deux profils d'amortissement bancaire et obligataire.

Profil d'extinction de la dette au 31/12/2017



La notation financière de la Région des Pays de la Loire, reflet du sérieux budgétaire de la collectivité

S&P Global
Ratings

« AA »

Perspective Stable

La meilleure note possible pour une collectivité locale

- Une gouvernance et une gestion financière «très fortes»
- Un pilotage budgétaire «de qualité», une «stratégie budgétaire claire portée par un engagement fort de l'Exécutif »
- Une «épargne brute élevée», une «capacité éprouvée à ajuster les dépenses d'investissement » et une «maîtrise forte des dépenses de fonctionnement»
- Une gestion de la dette «sûre et optimisée», une «gestion de la liquidité de qualité», une « position de liquidité structurellement forte »
- Une « économie ligérienne forte »



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE





III. Une ambition régionale innovante et offensive en matière de développement durable

- a. Le développement durable au cœur des politiques publiques régionales
- b. La Région s'est engagée dans la transition énergétique

SEPTEMBRE 2018



III. L'engagement régional en matière de développement durable

a. Le développement durable au cœur des politiques publiques régionales

STRATÉGIE DE FINANCEMENT
VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

 Région
PAYS DE LA LOIRE

Le développement durable irrigue les politiques mises en œuvre

Le développement durable se retrouve dans les diverses politiques de la Région

- En direction de la jeunesse (formation, logement, santé)
- Pour le développement des territoires
- Dans la stratégie économique
- **Dans la transition énergétique et environnementale**
- **Pour la construction des lycées et la réutilisation des équipements**
- Dans la politique des ressources humaines
- Vers les acteurs culturels



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



La cohésion sociale et la solidarité entre les territoires et les générations

*Santé – Logement – Emploi – Déplacements
Apprentissage & formation professionnelle – Culture –
Bénévolat - Intégration des travailleurs handicapés*



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



La transition vers une économie circulaire

Stratégie achats - Soutien au commerce rural - Atelier de reprographie régional labellisé - Chantiers à faible nuisances



NOUVELLE
STRATÉGIE D'ACHAT
ADOPTÉE
EN JUIN 2017



ATELIER DE
REPROGRAPHIE
RÉGIONAL LABELLISÉ
IMPRIM'VERT



1,35 M€
POUR LE FONDS DE SOUTIEN
AUX COMMERCE
EN MILIEU RURAL



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Préservation de la biodiversité, des ressources et lutte contre le changement climatique

Biodiversité préservée - Pratiques agricoles vertueuses - Soutien à la pêche Submersion marine - Qualité de l'eau - Feuille de route pour la transition énergétique



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Une stratégie d'achat au service d'une commande publique socialement et écologiquement responsables

Objectif : promouvoir les achats publics socialement et écologiquement responsables

Les actions mises en œuvre :

- Développer les clauses d'insertion socioprofessionnelle
- Promouvoir les actions des entreprises en matière d'emploi
- Diversifier les dispositifs de clauses sociales
- Favoriser le bien-être et la qualité de vie au travail
- Développer l'approvisionnement local de denrées alimentaires
- Prendre en compte les enjeux environnementaux dans les opérations de travaux
- Mener une politique régionale d'achat respectueuse des ressources naturelles et de l'économie circulaire, prévenir la production des déchets, assurer leur gestion et leur recyclage



Zoom sur 2 actions prioritaires



La prise en compte des enjeux environnementaux et de l'économie circulaire



Objectifs assignés aux concepteurs et entreprises notamment dans le champ de la gestion des déchets et des matériaux au travers de :

- La Charte de « chantier vert » adossée à une démarche HQE.
- L'inscription d'une démarche de Certification Marque NF « Bâtiments Tertiaires – Démarche HQE® » pour la construction des lycées neufs.
- Finalisation d'un référentiel de sobriété technique, architecturale et économique qui s'impose aux AMO programmation et HQE.



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

Les clauses d'insertion socioprofessionnelle



Chaque marché fait l'objet d'une vérification de l'opportunité d'y inscrire une clause d'insertion socioprofessionnelle : développement de la clause sur de nombreuses activités. **En 2017, 57 marchés contiennent une telle clause.**

Entre 2012 et 2017 : plus de 250 000h d'insertion socioprofessionnelle au bénéfice de 1125 personnes éloignées de l'emploi. La proportion de femmes bénéficiaires de la clause d'insertion est passée de 3% en mai 2014 à 12,27% fin 2016.

Marchés réservés : ex. entretien des espaces verts du campus régional ; façonnage, routage et affranchissement pour les services de la Région ; Recyclage des déchets électroniques des EPLE ; entretien du linge plat pour la restauration.



SEPTEMBRE 2018



III. L'engagement régional en matière de développement durable

b. La région engagée dans la transition énergétique

STRATÉGIE DE FINANCEMENT
VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

 Région
PAYS DE LA LOIRE

Une amplification de l'engagement régional vers une véritable transition écologique



« La Région veut créer un nouveau modèle de croissance verte, économiquement porteur et respectueux de l'environnement. »

Christelle Morançais, Présidente de la Région des Pays de la Loire

- *transformer les contraintes en opportunités*
- *préserver le cadre de vie et en faire un facteur d'attractivité*
- *développer l'innovation et l'emploi*
- *être exemplaire*



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



7 priorités et 82 actions (1) mobilisant 353 M€ pour 2018-2021

MOBILITÉ DURABLE BUDGET **43m€***
* hors infrastructures TER



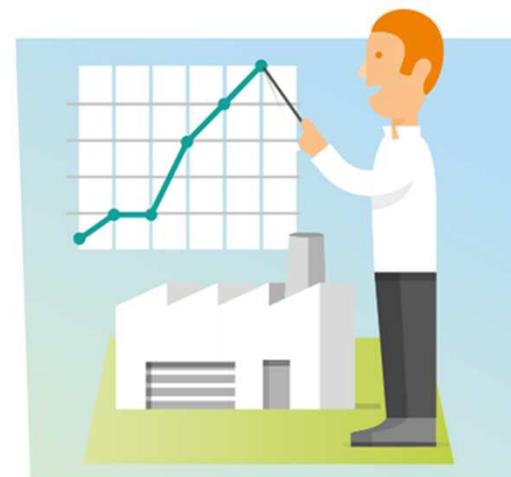
Soutenir les innovations et les expérimentations sur les motorisations alternatives, le développement de l'usage du ferroviaire, le déploiement d'un réseau de bornes de recharge électrique...
Objectif : devenir la 1^{re} Région française pour la mobilité durable.

BÂTIMENTS ÉCONOMES BUDGET **61m€**



Rénovation de l'ensemble des bâtiments : résidentiels, tertiaires, entreprises et exploitations agricoles avec un objectif de 100 000 logements rénovés d'ici à 2021.

CROISSANCE VERTE BUDGET **108m€**



Donner les moyens aux entreprises ligériennes de créer de l'activité grâce à la transition écologique en développant des outils au service des territoires via la création Société d'économie mixte dédiée à la croissance verte ou le lancement de *green bonds*.



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

Région
PAYS DE LA LOIRE

7 priorités et 82 actions (2)

ÉCONOMIE CIRCULAIRE BUDGET 2m€



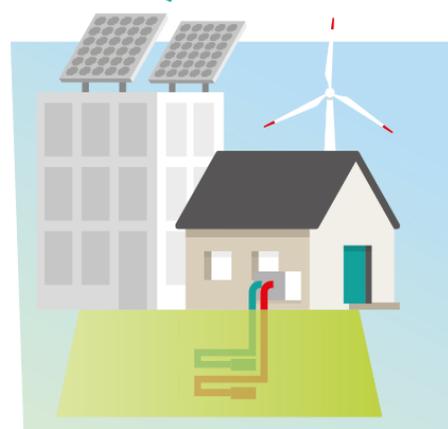
26 initiatives soutenues par la Région pour préserver les ressources et créer des emplois.

QUALITÉ DE L'EAU BUDGET 34m€



Répondre à l'urgence de la dégradation de la qualité des cours d'eau ligériens pour atteindre l'objectif de 37 % en bon état écologique (contre 11 % seulement actuellement).

ÉNERGIES RENOUVELABLES ET PRÉSERVATION DE LA QUALITÉ DE L'AIR BUDGET 83m€



Éolien, solaire, énergies marines, biomasse, géothermie... Objectif : tripler la production régionale d'énergies renouvelables d'ici 2021.

BIODIVERSITÉ BUDGET 25m€



Faire de la biodiversité un patrimoine collectif, support d'activités économiques et facteur d'attractivité du territoire.



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Les Lycées

Créer les conditions de la réussite de tous les lycéens

160 290 lycéens,
114 lycées publics et
162 établissements privés
sous contrat



2 250 agents régionaux dans les lycées

Nouvelle Stratégie régionale d'investissement dans les lycées : 780 millions d'euros investis sur 7 ans pour accompagner la réussite de tous les lycéens

- répondre à l'urgence démographique et améliorer les conditions d'accueil pédagogique et fonctionnel
- des lycées bien entretenus, sobres, sûrs, accessibles et exemplaires en matière de transition énergétique
- soutenir l'innovation éducative avec le déploiement du lycée 4.0



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Exemple significatif d'écoconception

Le lycée de Nort-sur-Erdre



Etablissement retenu à l'appel à projet de l'ADEME «E+C», vise la certification de la marque NF « Bâtiments Tertiaires – Démarche HQE® » et le label de performance énergétique :

- bois indigènes (épicéa pour la structure ou douglas pour le bardage des logements de fonction) issus de forêts gérées durablement (label PEFC ou FSC)
- isolant biosourcé (« BIOFIB TRIO » un isolant mixte chanvre, lin, coton) sur les murs à ossatures bois,
- chaufferie mixte bois/gaz,
- peinture minérale à base d'huile de lin,
- isolants géo-sourcés issus du recyclage du verre pour l'isolation sous dallage, le linoléum pour le revêtement de sols



Aménagement du territoire, environnement

Une région aménagée durablement

En mettant l'équité territoriale au cœur de son action, la Région a fait de l'aménagement du territoire et un axe majeur de son action :

- **Nouveaux Contrats de Territoire 2020** : 150 millions d'euros, avec l'obligation pour les EPCI accompagnées d'intégrer un **volet énergétique** à leur projet de territoire
- **Contrats de développement métropolitain** : 30 millions d'euros
- **Pacte pour la ruralité** lancé dès 2016 : 300 millions d'euros mobilisés d'ici à 2020 pour les communes rurales et plus de 500 communes déjà accompagnées
- **Plan régional d'accès à la santé partout et pour tous** : 15 meures pour favoriser les solutions de santé innovantes, et la présence de médecins dans les territoires ruraux > 35 nouvelles maisons de santé pluri-professionnelles d'ici à 2021



STRATÉGIE DE FINANCEMENT VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE



Les Transports

Place à la mobilité pour tous

Un contexte qui a renforcé la mission de la région

Loi NOTRe : la Région en charge des **transports interurbains** et des **transports scolaires** depuis 2017

Une action qui vise à améliorer le transport public collectif pour faciliter la mobilité durable des Ligériens :

- **Nouvelle convention SNCF-Région** en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2018 pour améliorer la qualité de service des TER pour les usagers
- **Nouveaux tarifs TER encore plus attractifs**
- **Des projets d'infrastructures ferroviaires majeurs :**
ex. la Région premier financeur de la nouvelle **Gare de Nantes**, locomotive de l'ambition ferroviaire régionale (livraison 2020)
- **Motorisation alternative :** en 2018, la Région a innové en expérimentant un **autocar 100 % électrique** en Loire-Atlantique puis un **autocar 100 % gaz naturel** sur le réseau de transport interurbain régional en Sarthe.



Zoom sur 2 mesures cibles

Création d'une Société d'Economie Mixte « Croissance verte » :

- Gestion du fonds d'investissement pour les énergies renouvelables qui interviendra en capital ou quasi capital
- Une offre d'ingénierie pour accompagner l'émergence des projets en énergies renouvelables
- Une animation régionale et une offre de service en matière d'efficacité énergétique dans les logements et les entreprises
- La gestion opérationnelle du projet SMILE (SMart Ideas to Link Energies)

Stratégie de financement verte de la Région

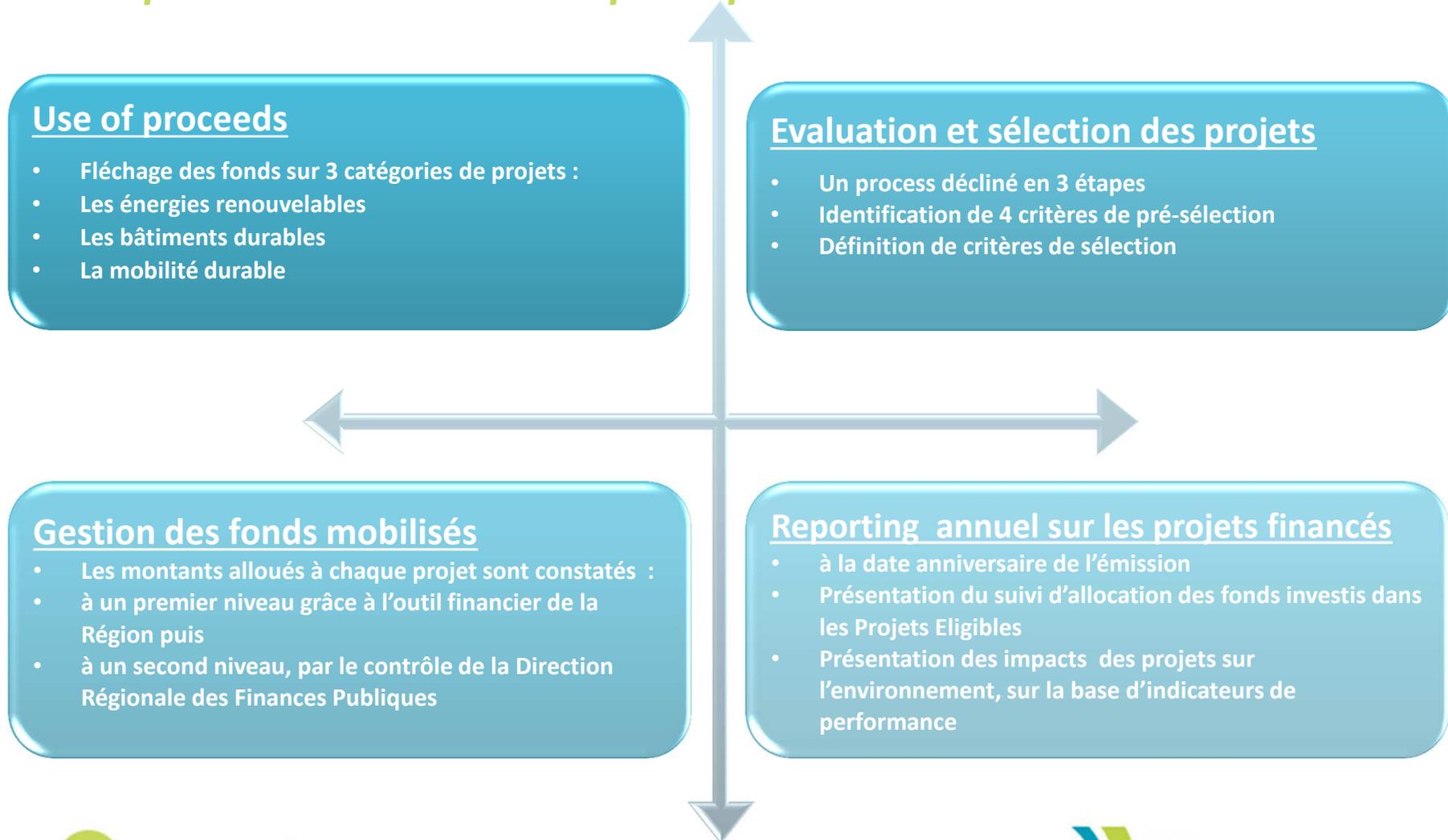
Un nouveau framework pour les futures émissions , visant à appliquer les meilleurs standards

- Allocation des fonds pour des projets présentant des bénéfices environnementaux
- Présentation des modalités de reporting annuel
- Délivrance d'une Seconde opinion par le cabinet Vigéo



Zoom sur le framework

Respect des Green bonds principes :



Catégories de projets (GBP 2017)	Sous-catégories de projets	Bénéfices environnementaux et sociaux	Exemples de projets
Les énergies renouvelables	Le Fonds Energies renouvelables	Atténuation des changements climatiques (réduction des émissions de GES) Economie d'énergie	Dans le cadre des contrats de territoires :
	Les énergies renouvelables		- Challans Gois Communauté : Construction d'un centre aquatique, acquisition de panneaux photovoltaïques et d'une chaufferie bois
	Energies océaniques : énergies hydrolienne, houlomotrice, thermique des mers, marémotrice ou osmotique		- Communauté d'agglomération des Mauges : Projet de méthanisation Programme européen ERANET pour les énergies océaniques .
Les bâtiments durables	Bâtiments publics : construction et/ou rénovation thermique des bâtiments publics destinés à l'éducation, au logement et aux pratiques sportives contribuant au respect de l'environnement et accessibles aux personnes à mobilité réduite	Atténuation des changements climatiques (réduction des émissions de GES) Economie d'énergie	Construction du Lycée de Nort sur Erdre et de St Gilles Croix de Vie Construction du Centre de Ressources, d'Expertise et de Performance Sportive Rénovation de résidences universitaires
	Bâtiments privés : Aides Régionales aux Économies d'Énergie pour les Particuliers		Aides aux particuliers pour des travaux de rénovation énergétique de leur résidence principale
La Mobilité durable	Transport ferroviaire, véhicules à énergie propre	Atténuation des changements climatiques (réduction des émissions de GES) Economie d'énergie	Modernisation de la ligne ferroviaire Clisson-Cholet : renouvellement de la voie et changement de la signalisation



Catégories de projets (Green Bond Principles 2017)	Sous-catégories de projets	Exemples d'indicateurs potentiels
Les énergies renouvelables	Le Fonds Energies Renouvelables	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de projets soutenus • Puissance ex-ante installée (MW) • Estimation ex-ante de l'énergie renouvelable annuelle produite (MWh)
	Energies renouvelables	<ul style="list-style-type: none"> • Puissance ex-ante installée (MW) • Estimation ex-ante de l'énergie renouvelable annuelle produite (MWh) • Estimation ex-ante des émissions annuelles de gaz à effet de serre (GES) réduites (KGeqCO2/m²)
	Energies océaniques : énergies hydrolienne, houlomotrice, thermique des mers, marémotrice ou osmotique	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de projets soutenus • Montants financés par projet
Les bâtiments durables	Bâtiments publics : construction et/ou rénovation thermique des bâtiments publics destinés à l'éducation, au logement et aux pratiques sportives contribuant au respect de l'environnement et accessibles aux personnes à mobilité réduite	<p>Pour les bâtiments publics (lycées + Creps) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Surface construite (en m²) • Nombre de bénéficiaires • Estimation ex-ante des économies d'énergie annuelles (kWh/m²) • Estimation ex-ante des émissions annuelles de gaz à effet de serre (GES) réduites (KGeqCO2/m²) • Performance de l'étanchéité à l'air de l'enveloppe (m3/h.m²) • Niveau de matériau biosourcé utilisé
	Bâtiments privés : Aides Régionales aux Économies d'Énergie pour les Particuliers	<p>Pour les résidences universitaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Surface rénovée (en m²) • Nombre de logements rénovés • Estimation ex-ante des économies d'énergie annuelles (MWh) • Estimation ex-ante des émissions annuelles de gaz à effet de serre (GES) réduites (tCO2e) <p>Pour les bâtiments privés</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de logements rénovés • Estimation ex-ante des économies d'énergie annuelles (MWh) • Estimation ex-ante des émissions annuelles de gaz à effet de serre (GES) réduites (tCO2e)

Catégories de projets (Green Bond Principles 2017)	Sous-catégories de projets	Exemples d'indicateurs potentiels
La Mobilité durable	Transport ferroviaire, véhicules à énergie propre	<ul style="list-style-type: none"> • Kilomètres passagers (distance cumulée parcourue par les passagers, en km) • Report modal (nombre de voyageurs supplémentaires/jours) • Estimation ex-ante des émissions annuelles de gaz à effet de serre (GES) réduites (tCO₂e)



En conclusion

SEPTEMBRE 2018

La Région des Pays de la Loire a engagé un nouveau tournant pour déployer une véritable transition écologique. Elle a choisi d'y consacrer un budget dédié et des actions volontaristes qui irriguent l'ensemble de ses compétences.

Pour soutenir le déploiement de ces actions, la région souhaite développer une stratégie de financement verte.

Un engagement et un projet évalués par Vigéo Eiris, agence de notation extra financière, qui considère que les engagements pris la Région dans les domaines de l'environnement , du social et de la gouvernance sont probants et attribue à la Région des Pays de la Loire le plus haut niveau d'assurance quant à sa capacité à intégrer des facteurs ESG dans ses politiques publiques.

STRATÉGIE DE FINANCEMENT
VERTE
DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

Région
PAYS DE LA LOIRE