

**Pays de la Loire**  
**accélérateur**



**bpi**france

# Introduction

## Pourquoi ►

### Ce programme ?

La **Région Pays de la Loire** souhaite renforcer son action auprès des PME régionales à potentiel de croissance et a inscrit cet objectif dans son Schéma Régional de Développement Economique d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII).

Elle vise 4 objectifs :

- Révéler et accompagner les potentiels de croissance des entreprises
- Rompre l'isolement du chef d'entreprise
- Créer de la valeur et un effet d'entraînement sur l'activité et l'emploi
- Permettre la prise en compte des enjeux de transition écologique dans la stratégie de l'entreprise

Pour **accompagner le développement des PME ligériennes**, la Région et Bpifrance s'associent et lancent la **8<sup>ème</sup> promotion de cet Accélérateur régional**.

Ce programme vous permettra de repenser votre positionnement et révéler le potentiel de votre entreprise.

Au programme : 24 mois pour se structurer en profondeur, inscrire votre entreprise sur une trajectoire de croissance pérenne et partager entre pairs au sein d'un écosystème favorable.



Rejoignez la **8<sup>ème</sup> promotion de Pays de la Loire Accélérateur** et bénéficiez d'un accompagnement intensif, individuel et collectif sur 24 mois à travers 3 piliers :

- **Le conseil** : identifiez vos leviers de croissance avec une offre de conseil riche, au modèle unique adapté à vos problématiques
- **L'université** : musclez vos compétences, en présentiel avec Audencia et en e-learning avec Bpifrance Université avec une approche transversale des enjeux de transition écologique
- **La mise en réseau** : partagez vos expériences et développez votre business avec vos pairs

# LES OBJECTIFS DE L'ACCÉLÉRATEUR PAYS DE LA LOIRE

## Transformez vos ambitions et accélérez votre dynamique de croissance



### Activez les leviers de votre croissance et tirez parti de ces leviers identifiés

- Nourrissez votre réflexion stratégique
- Structurez votre développement
- Elaborez votre plan d'investissement et de financement
- Accélérez votre transformation



### Travaillez la prise en compte des enjeux de transition écologique et énergétique dans votre entreprise

- Consolidez votre stratégie de développement avec une approche transversale à la transition écologique
- Participez à des séminaires thématiques en lien avec la transition écologique



### Intégrez un puissant réseau régional et national d'entreprises en croissance

- Sortez de votre solitude en tant que dirigeant
- Tissez de solides liens avec la communauté des 5 500 Accélérés de Bpifrance



### Bénéficiez de solutions de conseil et maîtrisez les évolutions de votre modèle économique

- Prenez part à une émulation individuelle et collective

## UN ACCOMPAGNEMENT EN 3 ÉTAPES

### CONSEIL

#### 39 jours de conseil

#### 9 jours de suivi personnalisé

par votre \*Responsable Conseil Bpifrance

+

#### 10 jours de mission 360°

exécutée en binôme par un RC\* Bpifrance et un consultant indépendant pour identifier les leviers de croissance prioritaires pour votre entreprise

+

#### 20 jours de conseil complémentaires

avec un consultant externe selon les priorités identifiées

PARCOURS INDIVIDUEL

### FORMATION

#### 8 séminaires de formation de 2 jours

avec



- Conférences
- Tables rondes
- Ateliers « boîte à outils »
- Etudes de cas

**La transition écologique et énergétique sera traitée en fil rouge lors des 8 séminaires**

+

**Des formations digitales pour muscler vos compétences et embarquer vos équipes**

Plus de 600 formations en e-learning sur la plateforme Bpifrance Université

PARCOURS COLLECTIF

**LANCEMENT DE LA PROMOTION  
18 MARS 2026**

### MISE EN RÉSEAU

#### Un réel esprit de promotion

- Echanges business entre pairs
  - Points d'étape réguliers
- Rendez-vous de promotion
- Sessions de co-développement

+

#### Accès aux réseaux Bpifrance

- Les plateformes de mise en relation
- Les différentes communautés Bpifrance (Les Accélérés, La French Fab...)

# VOTRE CALENDRIER

## SUR LES 24 MOIS



**18 MARS**

**Soirée de  
lancement**



**07 & 08 JUL.**

**Séminaire n°2**

Finance et croissance externe



**27 & 28 JAN.**

**Séminaire n°4**

Innovation & transformation digitale



**22 & 23 SEPT.**

**Séminaire n°6**

Marketing, branding &  
développement commercial



**07 & 08 MARS**

**Séminaire n°8**

Leadership et enjeux des  
ETI de demain

**2026**

**2027**

**2028**

**19 & 20 MARS**

**\*Séminaire n°1**

Stratégie, nouveaux business  
model et enjeux de la TEE



**14 & 15 OCT.**

**Séminaire n°3**

Gouvernance, advisory board et  
performance organisationnelle



**12 & 13 MAI**

**Séminaire n°5**

Achats & supply chain



**08 & 09 DEC.**

**Séminaire n°7**

RH & marque employeur



**07 MARS**

**Soirée de clôture**



\*Séminaires conçus spécifiquement et réservés au dirigeant

Les autres séminaires sont ouverts aux membres du CODIR sous certaines conditions et dans la limite des places disponibles.

# FOCUS CONSEIL : LA MISSION DE CONSEIL À SÉLECTIONNER

## DES MISSIONS DE CONSEIL À SÉLECTIONNER SELON VOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES



### Stratégie & organisation

- **Stratégie** : être accompagné dans la définition d'un plan de développement et identifier les moyens de pilotage et de communication associés.
- **Management & RH** : muscler votre fonction ressources humaines, structurer les process et clarifier l'organigramme et les rôles de chacun pour transformer l'attractivité de votre marque employeur.
- **Organisation** : mettre en place des organes de pilotage et de décision performants pour accompagner votre croissance.
- **Transmission & Gouvernance** : définir la stratégie de transmission de votre entreprise pour vous préparer à la transmission et à l'évolution de la gouvernance.



### Transformation industrielle

- **Sécurisation des opérations** : réorganiser votre production notamment à la suite des tensions d'approvisionnement.
- **Performance opérationnelle** : ausculter votre site de production ou logistique pour y déployer les principes de l'excellence opérationnelle (*lean*).
- **Stratégie Industrie du Futur** : construire votre feuille de route industrie du futur.
- **Make or Buy** : faire les meilleurs choix entre fabriquer en interne ou sous-traiter.



### Transformation par l'innovation

- **Stratégie innovation** : inscrire l'innovation au cœur de votre stratégie et faire de vos innovations des réussites.



### Développement

- **Cash BFR** : reconstituer votre trésorerie et améliorer votre besoin en fonds de roulement.
- **Performance commerciale** : analyser votre stratégie commerciale dans son ensemble pour structurer votre équipe, approfondir la relation client et en conquérir de nouveaux.
- **International** : construire votre stratégie de développement à l'international et définir une stratégie d'implantation ciblée et sécurisée.
- **Croissance externe** : réaliser votre opération de croissance externe avec succès.



### Transformation digitale & cybersécurité

- **Cybersécurité** : réaliser un état des lieux de votre situation, établir un plan de sécurisation de vos systèmes informatiques et sensibiliser vos collaborateurs aux meilleures pratiques d'usage du SI.
- **Systèmes d'information** : réaliser un diagnostic de vos systèmes d'information, vous accompagner dans la définition d'un ERP cible, vous aider à définir les outils de pilotage et de reporting.
- **Transformation digitale** : prioriser vos process à digitaliser pour gagner en efficacité, en notoriété et se démarquer via un nouveau canal de commercialisation.



### Transition énergétique & écologique

- **RSE** : inscrire la RSE au cœur de votre réflexion stratégique pour en faire un levier de différenciation et de performance.
- **Stratégie environnement** : repenser la stratégie de votre entreprise dans un monde bas-carbone en embarquant vos collaborateurs.

# FOCUS FORMATION : DÉROULÉ D'UNE JOURNÉE TYPE DE SÉMINAIRE

## SÉMINAIRE « GOUVERNANCE » - JOUR 1

- 08h30-9h00 : Café d'accueil
- 9h00-12h30 : Plénière interactive – Principes et rôle d'une bonne gouvernance
  - Définition de la gouvernance, son rôle et son objectif
  - Comment choisir sa gouvernance ?
  - Le conseil d'administration et sa collégialité avec la direction générale de l'entreprise
- 12h30-13h45 : déjeuner
- 13h45-17h45 : Plénière interactive : Oser la « raison d'être » indispensable pour inventer le futur désirable de son entreprise
  - Intérêt sociale, raison d'être et mission
  - Cartographie des parties prenantes
  - Modèle d'affaires et extra-financier
  - RSE et reporting de durabilité
  - Culture d'entreprises et valeur
- À partir de 19h00 : dîner de promotion

## SÉMINAIRE « GOUVERNANCE » - JOUR 2

- 08h30-9h00 : Café d'accueil
- 9h00-12h30 : Plénière interactive – Piloter la collégialité pour exécuter la mise en œuvre de la stratégie
  - Culture de la délégation
  - Différences entre advisory board / conseil d'administration / comité de direction
  - Intelligence collective au service de la prise de décision
  - Rôle du « patron » vs « président de conseil »
- 12h30-13h45 : déjeuner
- 13h45-17h15 : Plénière interactive – inventer le futur pour préparer la transmission et la succession
  - Gouvernance d'entreprise et gouvernance familiale
  - Ouverture du capital
  - Rôle des administrateurs extérieurs
  - Les règles du « bien transmettre »
- 17h15-17h30 : Synthèse du séminaire

# RETROUVEZ LES 109 ACCÉLÉRÉS DES 7 PREMIÈRES PROMOTIONS !

## LES ALUMNIS ACC REGIONAL PDL

### MAYENNE



### SARTHE



### LOIRE ATLANTIQUE



### MAINE ET LOIRE



### VENDEE





# L'ACCÉLÉRATEUR VU PAR LES ACCÉLÉRÉS



**Guillaume LEFRANCQ**

**Directeur général de LEFRANCQ IMPRIMEUR**

Accélérateur Pays de la Loire – Promotion 6

Accélérateur Les Conquérants – Promotion 5



Lorsque nous avons rejoint l'Accélérateur, nous sortions du COVID avec de gros problèmes de recrutement, une production faible, un taux de conformité qui ne nous convenait pas et la structure de l'entreprise n'était pas optimale.

LEFRANCQ IMPRIMEUR a pu évoluer grâce à l'accompagnement de Bpifrance avec les missions de conseils, les journées de formations en partenariat avec Audencia Business School. Toutes ces sessions nous ont apporté pour chacune d'entre elles son lot d'inspirations et de nouvelles idées.

Si j'ai un conseil à donner à une entreprise c'est bien de se remettre en question quotidiennement et de ne pas hésiter une seule seconde pour intégrer la prochaine promotion !

L'Accélérateur a changé notre entreprise, je suis serein sur l'avenir de LEFRANCQ IMPRIMEUR ! ”



C'est dans le cadre de la reprise de l'entreprise que nous avons décidé de rejoindre l'Accélérateur pour bénéficier d'un accompagnement 360°.

L'Accélérateur a permis à la future équipe dirigeante de TURQUAND de prendre de la hauteur et accompagner notre montée en compétence au travers d'un suivi individualisé avec Actyvea pour refondre l'intégralité de l'organisation de l'entreprise.

Le programme est conduit et animé par des intervenants de qualité avec une approche à la fois théorique et pratique pour faciliter la mise en application dans nos structures. En complément de ce constat, les échanges pendant les séminaires de formations avec Audencia Business School mais aussi lors des moments conviviaux entre pairs sont extrêmes riches et pertinents.

Ne réfléchissez pas. Prenez le temps de participer aux événements et de partager. L'accélérateur porte bien son nom, on gagne du temps ! ”



**Rémi POIRIER**

**Dirigeant de TURQUAND**

Accélérateur Pays de la Loire – Promotion 7

## LES BÉNÉFICES D'UN ACCÉLÉRATEUR

# 8,2/10

**est la note de satisfaction globale du programme Accélérateur Pays de la Loire**

LE TOP 3 DES CHANTIERS DE TRAVAIL ENGAGÉS PAR LES ACCÉLÉRÉS LORS DE LEUR PROGRAMME :

**92 %**

ont fait évoluer leur  
gouvernance

**75 %**

ont fait évoluer leur  
démarche commerciale

**66 %**

ont fait évoluer leur  
performance  
opérationnelle

 **+33 %**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES  
SUPPLÉMENTAIRE  
en moyenne sur la période 2022-2024

 **66 %**

DES PME PARTICIPANTES AU  
PROGRAMME D'ACCÉLÉRATION ONT  
ENTREPRIS UNE DÉMARCHE RSE  
au cours des deux dernières années

## À QUI S'ADRESSE

### CE PROGRAMME ?

**Vous dirigez une PME ou une ETI basée en Pays-de-la-Loire.**

Et votre entreprise respecte les conditions suivantes :

- Un chiffre d'affaires supérieur à 10 M€
- Plus de 10 collaborateurs
- Au moins 3 ans d'existence

Vous avez la main sur les orientations stratégiques et les décisions d'investissement de votre entreprise ?

Vous êtes motivé, disponible personnellement deux jours tous les trois mois, doté d'ambition pour votre entreprise et prêt à challenger et à être challengé ?

**CANDIDATEZ DÈS À PRÉSENT  
AU PROGRAMME !**

## LE TARIF

**4 750€ HT\***

/ TRIMESTRE

- Le coût total du programme est de 67 100€ HT
- Ce programme est co-financé par la Région Pays-de-la-Loire à hauteur de 19 400€ HT et Bpifrance à hauteur de 9 670€ HT par entreprise, soit 43% de son coût total
- Le reste à charge total pour l'entreprise est de **38 000 € HT\*** réparti en 8 échéances et payé par prélèvement automatique

\*Les frais de déplacement pour se rendre aux événements collectifs du programme et ceux du consultant ne sont pas compris dans le reste à charge de l'entreprise

## CONTACT



**POUR CANDIDATER À L'ACCÉLÉRATEUR : [cliquez ici](#)**

Pour tout renseignement complémentaire, prenez contact avec :

**Cédric NAUD**

Responsable Accompagnement – Pays de la Loire

Tél. : 06 87 20 23 56

[cedric.naud@bpifrance.fr](mailto:cedric.naud@bpifrance.fr)

**Estelle NGUYEN**

Cheffe de Programme Accélérateur

Tél. : 07 88 23 56 28

[estelle.nguyen@bpifrance.fr](mailto:estelle.nguyen@bpifrance.fr)